

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**ING SALUD, S.A. DE C.V.** en cumplimiento a la circular S-18.2.2 con fecha de Noviembre del 2006, Hace del conocimiento al público en general el informe de las notas de revelación referentes a su **segundo apartado “Notas de Revelación de Información Adicional a los Estados Financieros”**. Publicado dentro de los 90 días subsecuentes al cierre del ejercicio.

Haciendo mención que el primer apartado **“Notas de Revelación a los Estados Financieros”** fue publicado dentro de los 60 días subsecuentes al cierre del ejercicio, mismo que encontraran ya publicado en esta misma página web.

“En tal virtud, a fin de coadyuvar a la transparencia del sector afianzador y permitiendo una mejor comprensión por parte del público usuario y de los diversos participantes del mercado sobre los Estados Financieros, **ING SALUD, S.A. DE C.V.** ha tenido a bien emitir las **Notas de Revelación de Información Adicional a los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2007”**

**Cordialmente**

**Verónica Alcántara Trejo**  
**Vicepresidente de Finanzas**

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

#### **NOTA DE REVELACION 1: Operaciones y Ramos Autorizados.**

##### **Disposición Tercera:** Operaciones y Ramos Autorizados

ING Salud, S.A. de C.V, se constituyó en la ciudad de Monterrey Nuevo León, el 27 de agosto de 2002; es una Institución de Seguros Especializada en Salud (ISES), la cual tiene por objeto social la venta de seguros de la operación de accidentes y enfermedades, en el ramo de salud.

Mediante oficio publicado el día 29 de noviembre de 2006 por La SHCP, publicó el ramo que tiene autorizado operar la institución, la cual deberá contar con un capital mínimo fijo sin derecho a retiro de \$30,000 también en ese mismo oficio publicó su autorización para el cambio de su denominación social.

La institución no tiene empleados ni funcionarios; las funciones de administración están a cargo de compañías relacionadas.

#### **NOTA DE REVELACION 2: Políticas de Administración y Gobierno Corporativo.**

##### **Disposición Cuarta:** Políticas de administración y gobierno corporativo.

#### **I. Monto del capital social suscrito, no suscrito y pagado.**

Al cierre del ejercicio la institución no decreto dividendos, ni redujo su capital social. A continuación se presenta el comportamiento reflejado durante el ejercicio terminado en diciembre 2007.

#### **ANEXO I**

ING Salud

Miles de Pesos

| Fecha del ejercicio | Capital Inicial | Capital suscrito | Capital no suscrito | Capital Pagado |
|---------------------|-----------------|------------------|---------------------|----------------|
| Inicial             | \$ 18,466       | \$ 36,933        | \$ 18,467           | \$ 18,466      |
| Aumentos            | 0               | 0                | 0                   | 0              |
| Disminuciones       | 0               | 0                | 0                   | 0              |
| Final               | \$ 18,466       | \$ 36,933        | \$ 18,467           | \$ 18,466      |

# ING SALUD, S.A. DE C.V.

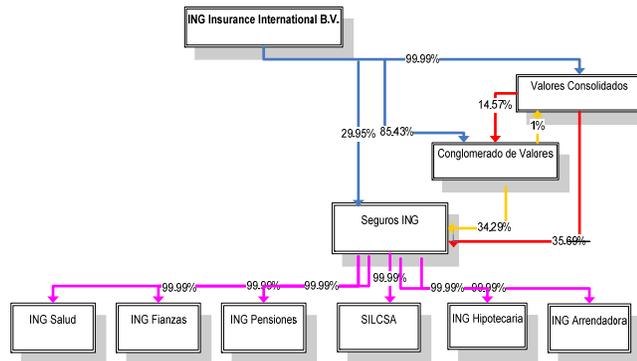
## Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

### II. Estructura legal de la institución.

La institución tiene como principal accionista a Seguros ING, siendo su participación accionaria del 99.99%.

A continuación se detalla el esquema de integración del grupo económico al que la institución pertenece:



A continuación se mencionan las actividades que realizan.

| EMPRESA                               | ACTIVIDAD QUE REALIZA  |
|---------------------------------------|--|
| Valores Consolidados, S.A. de C.V.    | La sociedad tiene como objeto, la adquisición y suscripción de acciones o partes sociales de otras sociedades cuando así convenga a su objeto social.  |
| Conglomerado de Valores, S.A. de C.V. | La sociedad tiene como objeto, la adquisición y suscripción de acciones o partes sociales de otras sociedades cuando así convenga a su objeto social.  |
| Seguros ING, S.A. DE C.V.             | Su objeto es la prestación de servicios de protección en las operaciones de vida, accidentes y enfermedades y daños, aceptar reaseguro y reafianzamiento y fungir como fiduciaria en los términos de la Ley General de Instituciones y Sociedades Mutualistas de Seguros (LGISMS). |

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

#### III. Marco normativo de la institución.

El consejo de administración se reúne por lo menos trimestralmente para tratar y resolver los asuntos de su competencia en términos de la ley general de instituciones mutualistas de seguros, la regulación aplicable y los estatutos sociales. Éste aprueba las políticas y lineamientos internos a los que deberá sujetarse la institución, tales como aquellos relativos a su operación, a las normas para evitar conflictos de interés, a la constitución de comités regulatorios, y a la celebración de operaciones con partes relacionadas.

El contralor normativo de la institución cuenta con un plan anual de funciones que es sometido a la aprobación del consejo de administración con la misma periodicidad, y por lo menos trimestralmente, rinde un informe al consejo de administración sobre el avance y las actividades realizadas en ejecución de dicho plan.

Los lineamientos de gobierno corporativo aplicables a la institución, se encuentran documentados principalmente en manuales de procedimientos, circulares internas y acuerdos de los órganos corporativos existentes.

#### IV. Nombre de los miembros propietarios y suplentes del consejo de administración.

A continuación se describen los miembros propietarios y suplentes del consejo de administración, así como los miembros del comité de carácter obligatorio.

Nombre de los miembros propietarios y suplentes del consejo de administración en 2007.

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Institución de fecha 30 de abril de 2007, acordó hacer algunas modificaciones en la integración del consejo de administración; quedando este órgano integrado como a continuación se indica:

| <b>Consejeros Ejecutivos</b>           |                                |
|--|--------------------------------|
| <b>Propietarios</b>                    | <b>Suplentes</b>               |
| Antonio Fernández Suárez<br>Presidente | Héctor Rode Haza               |
| Carlos Jaime Muriel Gaxiola            | Xavier Maria de Uriarte Berrón |
| Verónica Alcántara Trejo               | Norma Angélica Águila Pérez    |
| Gonzalo Méndez Cortés                  | Pedro Pesqueira Villegas       |

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

#### Consejeros Independientes

##### Propietarios

Guillermo Héctor Cantú Charles  
Agustín Francisco Esteban Legorreta  
Alejandro Creel Cobián

##### Suplentes

Guillermo Luis Cantú Sáenz  
Francisco Castellanos Guzmán

Comisario Propietario: Víctor Aguilar Villalobos

Comisario Suplente: José Luis García Ramírez.

Mediante Sesión del Consejo de Administración celebrado el 22 de febrero de 2007, se acordó hacer algunas modificaciones en la integración de los Comités de Riesgos quedando estos integrados como a continuación se indica:

#### Comités Regulatorios:

##### Comité de Inversiones

|  |                   |
|--|-------------------|
| Ricardo Martínez Iñiguez (Presidente)        | Con voz y voto    |
| Héctor Guillermo Rode Haza                   | Con voz y voto    |
| Verónica Alcántara Trejo                     | Con voz y voto    |
| Eric Herbert Anderson                        | Con voz y voto    |
| Alejandro Elizondo                           | Con voz y voto    |
| Carlos Wolter Rivera                         | Con voz y voto    |
| Michiel Van Der Wardt                        | Con voz y voto    |
| Oscar Méndez Rosas                           | Con voz y voto    |
| Gerardo Vargas Tovilla (Contralor Normativo) | Con voz, sin voto |

##### Comité de Riesgos

|   |                   |
|---|-------------------|
| Héctor Guillermo Rode Haza (Presidente) | Con voz y voto    |
| Verónica Alcántara Trejo                | Con voz y voto    |
| Ricardo Martínez Iñiguez                | Con voz y voto    |
| Eric Herbert Anderson                   | Con voz y voto    |
| Alejandro Elizondo                      | Con voz y voto    |
| Carlos Wolter Rivera                    | Con voz y voto    |
| Michiel Van Der Wardt                   | Con voz y voto    |
| Oscar Méndez Rosas                      | Con voz y voto    |
| Enrique Himelfarb Weizel                | Con voz y voto    |
| Gerardo Vargas Tovilla (Contralor)      | Con voz, sin voto |

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

Normativo)

#### Comité de Comunicación y Control

|  |                   |
|--|-------------------|
| Héctor Guillermo Rode Haza (Presidente)                          | Con voz y voto    |
| Mario Alberto Peralta Catalán                                    | Con voz y voto    |
| Daniel Rodríguez Palacios (Oficial de cumplimiento) (Secretario) | Con voz y voto    |
| Cesáreo Corral Echeverría  | Con voz y voto    |
| Gerardo Vargas Tovilla (Contralor Normativo)                     | Con voz, sin voto |

Con relación a los miembros propietarios y suplentes del consejo de administración a continuación se presenta un resumen del perfil profesional y su experiencia laboral.

**Gonzalo Méndez Cortés**, nacido en México, Abogado, con experiencia en puestos de dirección en el área legal y de normatividad en el sector financiero.

**Verónica Alcántara Trejo**, nacida en México, Contador Público con especialidad en Finanzas y Maestría en Administración con especialidad en Alta Dirección, con experiencia profesional en puestos directivos en el área de Finanzas y Administración.

**Pedro Pesqueira Villegas**, nacido en México, Abogado, con experiencia profesional en puestos de dirección en el área legal.

**Alejandro Creel Cobián**, nacido en México, Licenciado en Administración de Empresas, con experiencia profesional en el sector financiero.

**Francisco Castellanos Guzmán**, nacido en México, Abogado, con experiencia profesional en el área de derecho corporativo y de correduría pública.

**Guillermo Cantú Charles**, nacido en México, Licenciado en Administración de Negocios, con experiencia profesional como presidente de consejos de administración.

**Héctor Rode Haza**, nacido en México, Actuario, con experiencia profesional en el área de daños y automóviles.

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**Agustin Legorreta Chauvet**, nacido en México, Licenciado en Relaciones Industriales, con experiencia profesional en el sistema financiero.

**Guillermo Cantú Sáenz**, nacido en México, Licenciado en Economía, con experiencia en puestos Directivos.

**Carlos Jaime Muriel Gaxiola**, nacido en México, Ingeniero Industrial, con experiencia en el ramo financiero.

**Antonio Fernández Suárez**, nacido en México, Actuario, con experiencia en el ramo de seguros de vida y líneas personales.

**Xavier María de Uriarte Berrón**, nacido en México, Contador Público, con experiencia en el ramo financiero.

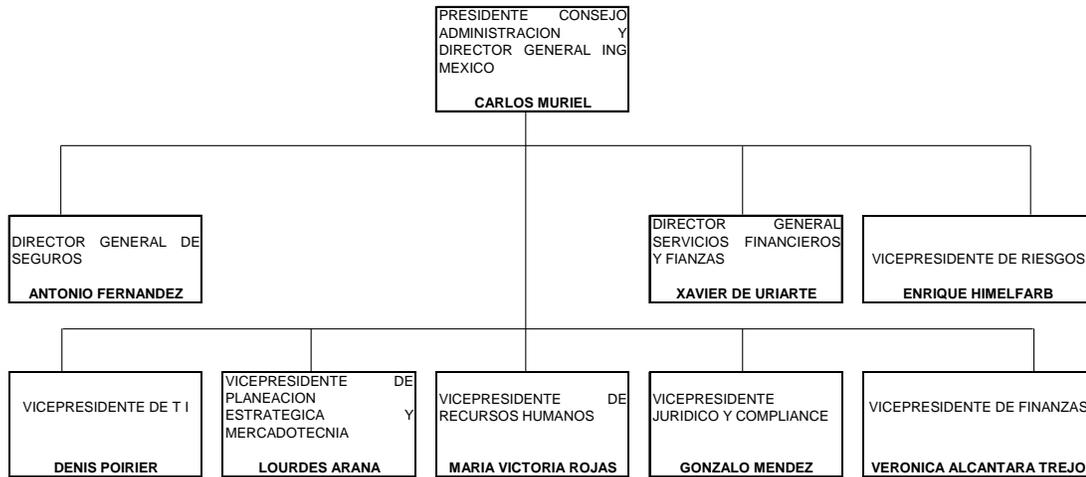
**Norma Angélica Águila Pérez**, nacida en México, Contador Público, con experiencia en el ramo financiero y Seguros.

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**Primer Nivel**



**Segundo Nivel**



**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**V. Monto total de compensaciones y prestaciones del consejo administrativo.**

Como se menciona en la nota uno, la institución no tiene empleados ni funcionarios, las funciones de administración están a cargo de compañías relacionadas, en virtud de lo cual a continuación se describen las compensaciones y prestaciones que percibieron los miembros del consejo de administración, directivos y principales funcionarios que prestan servicio a nivel ING México por las compañías de Seguros ING, ING Fianzas, ING Pensiones e ING Salud, y sus subsidiarias, a través de las compañías prestadoras de servicios.

| <b>Concepto</b>            | <b>Presidente y Comité ejecutivo</b> | <b>Principales Directores con Reporte Directo a Comité Ejecutivo</b> | <b>Miles de pesos Total</b> |
|----------------------------|--------------------------------------|--|-----------------------------|
| <b>Bono anual</b>          | \$ 19,678                            | \$ 21,442  | \$ 41,119                   |
| <b>Acciones \$ (Bruto)</b> | 2,186                                | 5,185  | 7,371                       |
| <b>Costo anual 2007</b>    | 88,694                               | 67,602   | 156,295                     |
| <b>Total</b>               | <b>\$ 110,557</b>                    | <b>\$ 94,229</b>   | <b>\$ 204,786</b>           |

**VI. Descripción del tipo de compensaciones y prestaciones.**

Las principales compensaciones y prestaciones que recibieron las personas mencionadas en la fracción anterior fueron las siguientes

| <b>Concepto</b>           | <b>Descripción</b>   |
|---------------------------|--|
| Bono Anual                | Bono Anual por Desempeño que se define con base en el desempeño y resultados individuales, que se miden a través de indicadores cuantitativos y cualitativos establecidos a principios de año, y los resultados de la Compañía.  |
| Acciones                  | Acciones del Grupo ING otorgadas a discreción del negocio a ciertos niveles ejecutivos.  |
| Costo Anual               | Total de las compensaciones y percepciones otorgadas al empleado durante el 2007:<br>a. Seguro de Vida con coberturas adicionales.<br>b. Seguro de Gastos Médicos.<br>c. Seguro de Objetos Personales.<br>d. Opción de asegurar un vehículo con subsidio.<br>e. Vacaciones.<br>f. Plan de Retiro y Jubilación: plan de contribución definida.<br>g. Diversos Subsidios tales como: lentes, ayuda por nacimiento, gastos funerarios, Check-up<br>h. Sueldo Anual. |
| Consejeros Independientes | Emolumentos equivalentes al valor de dos centenarios por sesión de consejo.  |

**Nexos patrimoniales.**

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2007 la institución no tiene nexos patrimoniales con compañías relacionadas.

#### **NOTA DE REVELACION 3: Información Estadística y Desempeño Técnico.**

**Disposición Quinta:** Información estadística por operación.  
(anexo II, III, IV).

#### **I. Número de pólizas, asegurados ó certificados e incisos en vigor y primas emitidas**

A continuación se presentan el número de pólizas, asegurado o certificado e incisos en vigor al cierre de cada ejercicio, así como las primas emitidas para las operaciones y ramos que opera la institución.

##### ANEXO II

ING Salud

Miles de Pesos

|      | Número de Pólizas | Certificados / Incisos /<br>Asegurados | Prima Emitida |
|------|-------------------|--|---------------|
| 2003 | 22,006            | 40,584                                 | 76,196        |
| 2004 | 55,877            | 28,229                                 | 99,835        |
| 2005 | 65,287            | 41,387                                 | 120,358       |
| 2006 | 75,175            | 69,478                                 | 161,794       |
| 2007 | 40,336            | 71,532                                 | 129,175       |

#### **II. Costo promedio de siniestralidad (severidad)**

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

A continuación se presenta el costo promedio de Siniestralidad (severidad), así como un breve análisis de su comportamiento.

#### ANEXO III ING Salud

Miles de Pesos

| Costo Promedio de Siniestralidad (Severidad) * |          |          |          |          |      |
|--|----------|----------|----------|----------|------|
| Operación y ramo                               | 2007     | 2006     | 2005     | 2004     | 2003 |
| Salud  | \$ 1,016 | \$ 1,349 | \$ 1,419 | \$ 2,821 | 538  |

\* Costo promedio de siniestralidad (severidad) = Monto de siniestros de cada operación y ramo (reportado en el Estado de Resultados)/Número de siniestros de cada operación y ramo (reportado en el Sistema Estadístico del Sector Asegurador –SESA)

El costo promedio durante los últimos cuatro años muestra una tendencia estable, reflejando una mejora paulatina debida convenios con hospitales.

### III. Frecuencia de siniestros

A continuación se presenta frecuencia de Siniestros, así como un breve análisis de su comportamiento.

#### ANEXO IV ING Salud

Miles de Pesos

| Frecuencia de Siniestros (%) * |      |      |      |      |      |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 | 2003 |
| Salud                          | 95%  | 162% | 58%  | 104% | 73%  |

\*Frecuencia = Número de Siniestros de cada operación y ramo (reportado en el SESA)/Número de expuestos de cada operación y ramo (reportado en el SESA)

La frecuencia presenta un comportamiento que se ha estabilizado hacia los últimos tres periodos, debido a políticas de suscripción mas estrictas.

**Disposición Sexta:** Suficiencia de primas.

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

(anexo V, VI, VII, VIII).

A continuación se presenta información por operación y ramo referente a la suficiencia de prima durante el ejercicio 2007, 2006 y 2005.

#### I. Índice de Costo Medio de Siniestralidad

A continuación se presenta el Índice de costo medio de Siniestralidad, así como un breve análisis de su comportamiento.

##### ANEXO V ING Salud

| Índice de Costo Medio de Siniestralidad * |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|
| Operaciones / Ramos                       | 2007   | 2006   | 2005   |
| Salud                                     | 50.32% | 52.45% | 57.90% |

\*El índice de Costo Medio de Siniestralidad expresa el cociente del costo de siniestralidad retenida y la prima devengada retenida.

El costo medio de siniestralidad mantiene un comportamiento estable en los tres periodos con una ligera tendencia a la baja, debido a políticas de suscripción más estrictas.

#### II. Índice de Costo Medio de Adquisición

A continuación se presenta el Índice de costo medio de Adquisición, así como un breve análisis de su comportamiento.

##### ANEXO VI ING Salud

| Índice de Costo Medio de Adquisición * |        |        |       |
|--|--------|--------|-------|
| Operaciones / Ramos                    | 2007   | 2006   | 2005  |
| Salud                                  | 17.20% | 15.84% | 8.28% |

\*El índice de Costo Medio de Adquisición expresa el cociente del costo del costo neto de adquisición y la prima retenida.

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

El costo medio de adquisición presenta un incremento hacia el último periodo, principalmente por aumento en el % de comisión por la administración de la cartera.

### III. Índice de Costo Medio de Operación

A continuación se presenta el Índice de costo medio de Operación, así mismo se presenta un breve análisis de su comportamiento.

#### ANEXO VII ING Salud

| Índice de Costo Medio de Operación * |        |        |        |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|
| Operaciones / Ramos                  | 2007   | 2006   | 2005   |
| Salud                                | 47.32% | 23.73% | 45.26% |

- El índice de Costo Medio de Operación expresa el cociente de los gastos de operación netos y la prima directa.

El costo medio de operación presenta un incremento hacia el último periodo, principalmente por el reconocimiento de la distribución del costo por unidad de negocio (shared service).

### IV. Índice Combinado

A continuación se presenta el índice combinado el cual fue calculado considerando la suma de los costos medios a que se refieren los incisos I, II y III anteriores, así como un breve análisis de su comportamiento.

#### ANEXO VIII ING Salud

| Índice Combinado *  |         |        |         |
|---------------------|---------|--------|---------|
| Operaciones / Ramos | 2007    | 2006   | 2005    |
| Salud               | 114.84% | 92.02% | 111.43% |

# ING SALUD, S.A. DE C.V.

## Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

- El índice combinado expresa la suma de los índices de Costos Medios de Siniestralidad, Adquisición y Operación.

El principal efecto que provoca una mayor razón combinada en el ejercicio del 2007, se debió al incremento en los gastos de operación, por el reconocimiento de la distribución del costo por unidad de negocio (shared service).

### NOTA DE REVELACION 4: Inversiones.

**Disposición Séptima:** Portafolio de inversiones.

(anexo IX).

#### Valores.

Al cierre del 2007 y 2006 las inversiones en valores fueron clasificadas como se muestra a continuación:

#### ANEXO IX

ING Salud

Miles de Pesos

|                               | Inversiones en Valores |             |                  |             |                      |             |                  |             |
|-------------------------------|------------------------|-------------|------------------|-------------|----------------------|-------------|------------------|-------------|
|                               | Valor de Cotización    |             |                  |             | Costo de Adquisición |             |                  |             |
|                               | 2007                   |             | 2006             |             | 2007                 |             | 2006             |             |
|                               | Monto*                 | %           | Monto*           | %           | Monto*               | %           | Monto*           | %           |
| <b>Monedas Nacionales</b>     | <b>\$149,458</b>       |             | <b>\$126,997</b> |             | <b>\$146,732</b>     |             | <b>\$125,311</b> |             |
| Gubernamentales               | 116,596                | 78.01%      | 96,565           | 76.04%      | 116,561              | 79.44%      | 96,351           | 76.89%      |
| Privados de tasa conocida     | 14,248                 | 9.53%       | 12,520           | 9.86%       | 14,171               | 9.66%       | 12,358           | 9.86%       |
| Privados de renta variable    | 18,614                 | 12.45%      | 17,912           | 14.10%      | 16,000               | 10.90%      | 16,601           | 13.25%      |
| Extranjeros de tasa conocida  |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Extranjeros de renta variable |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Productos derivados           |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| <b>Monedas Extranjeras</b>    |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Gubernamentales               |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Privados de tasa conocida     |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Privados de renta variable    |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Extranjeros de tasa conocida  |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Extranjeros de renta variable |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Productos derivados           |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| <b>Monedas Indexadas</b>      |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Gubernamentales               |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Privados de tasa conocida     |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Privados de renta variable    |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Extranjeros de tasa conocida  |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Extranjeros de renta variable |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| Productos derivados           |                        |             |                  |             |                      |             |                  |             |
| <b>Total</b>                  | <b>149,458</b>         | <b>100%</b> | <b>126,997</b>   | <b>100%</b> | <b>146,732</b>       | <b>100%</b> | <b>125,311</b>   | <b>100%</b> |

\* Los montos en moneda extranjera e indexada se presentan convertidos a su equivalente en Moneda Nacional.

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**Préstamos.**

Al cierre del 2007, la institución no cuenta con inversión préstamos.

ANEXO IX  
ING Salud

Miles de Pesos

| Préstamos   |                   |                                    |                             |                                 |                                       |                                   |
|---|-------------------|------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
|   | Tipo de préstamo* | Fecha en que se otorgó el préstamo | Monto original del préstamo | Saldo Insoluto ejercicio actual | % Participación con relación al total | Saldo Insoluto ejercicio anterior |
| Préstamos   |                   |                                    |                             |                                 |                                       |                                   |
| Préstamos cuyo saldo insoluto represente más del 20% de dicho rubro | N/A               | N/A                                | N/A                         | N/A                             | N/A                                   | N/A                               |
| Otros préstamos   |                   |                                    |                             |                                 |                                       |                                   |

\* Hipotecario, prendario, quirografario, con garantía fiduciaria.

**Inversiones inmobiliarias.**

La institución al 31 de diciembre de 2007 no tiene registrado ningún inmueble.

ANEXO IX  
ING Salud

Miles de Pesos

| Inmuebles  |                     |                     |                      |                                       |                                       |   |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---|
| Inmuebles  | Tipo de inmueble 1/ | Uso del inmueble 2/ | Valor de adquisición | Valor reexpresado de ejercicio actual | % Participación con relación al total | Valor reexpresado de ejercicio anterior |
| Inmuebles cuyo valor represente más del 20% de dicho rubro | N/A                 | N/A                 | N/A                  | N/A                                   | N/A                                   | N/A                                     |
| Otros inmuebles  |                     |                     |                      |                                       |                                       |   |

1/ Urbano, otros

2/ Propio, arrendado, otros.

Al 31 de diciembre de 2007, la institución no tiene operaciones con productos derivados

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**Disposición Octava:** Inversiones que representan más del 5% del valor del portafolio.

(anexo X).

Adicionalmente la institución da a conocer el detalle individual de los montos de las inversiones que representan el 5% ó más del valor del portafolio total de inversiones.

**ANEXO X**

ING Salud

Miles de Pesos

| <b>Inversiones que representan el 5% o más del portafolio total de inversiones</b> |               |                      |                      |                    |                      |           |
|--|---------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----------|
| Emisor   | Tipo de valor | Fecha de Adquisición | Fecha de Vencimiento | A                  | B                    | A/Total** |
|  |               |                      |                      | Costo Adquisición* | Valor de Cotización* | %         |
| BANOBRA  | I (PRLV)      | 31/12/2006           | 02/01/2008           | 77,054             | 77,054               | 52.51%    |
| BANOBRA  | I (PRLV)      | 31/12/2006           | 02/01/2008           | 15,421             | 15,421               | 10.51%    |
| BONOS  | M (BONDE)     | 30/10/2007           | 15/12/2016           | 24,085             | 24,101               | 16.41%    |
| INGCORP  | 51(SID)       | 26/01/2006           | N/A                  | 16,000             | 18,614               | 10.90%    |
| <b>Total</b>   |               |                      |                      |                    |                      |           |
| <b>Portafolio**</b>  |               |                      |                      | <b>146,732</b>     | <b>149,458</b>       |           |

\*En moneda nacional

\*\*Monto total de las inversiones de la institución

**ANEXO X**

ING Salud

Miles de Pesos

| <b>Inversiones que representan el 5% o más del portafolio total de inversiones (Partes Relacionadas)</b> |               |                      |                      |                    |                      |           |
|--|---------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----------|
| Emisor   | Tipo de valor | Fecha de Adquisición | Fecha de Vencimiento | A                  | B                    | A/Total** |
|  |               |                      |                      | Costo Adquisición* | Valor de Cotización* | %         |
| INGCORP  | 51            | 26/01/2006           | N/A                  | 16,000             | 18,614               | 10.90%    |
| <b>Total</b>   |               |                      |                      |                    |                      |           |
| <b>Portafolio**</b>  |               |                      |                      | <b>146,732</b>     | <b>149,458</b>       |           |

\*En moneda nacional

\*\*Monto total de las inversiones de la institución

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**NOTA DE REVELACION 5: Deudores.**

**Disposición Décima Segunda:** Composición del deudor por prima.  
(anexo XII)

A continuación se presenta la composición del deudor por prima y el porcentaje que este rubro representa sobre la totalidad del activo.

ANEXO XI  
ING Salud

Miles de Pesos

| Deudor por Prima |                  |                   |                 |                 |                   |                 |                             |                   |                 |
|------------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|
| Operación / Ramo | Monto*           |                   |                 | % del Activo    |                   |                 | Monto*<br>(Mayor a 30 días) |                   |                 |
|                  | Moneda Nacional  | Moneda Extranjera | Moneda Indizada | Moneda Nacional | Moneda Extranjera | Moneda Indizada | Moneda Nacional             | Moneda Extranjera | Moneda Indizada |
| <b>SALUD</b>     | \$ 65,691        | 0                 | 0               | 27.15%          |                   |                 | \$ 16,631                   | 0                 | 0               |
| <b>Total</b>     | <b>\$ 65,691</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>27.15%</b>   | <b>0.0%</b>       | <b>0.0%</b>     | <b>\$ 16,631</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>        |

\* Los montos a presentar corresponden a los saldos que reflejan las cuentas del rubro Deudores por primas.

**Disposición Décima Tercera:** Otros tipos de deudores que representan más del 5% del Activo.

La institución al cierre del ejercicio no tiene otros deudores que representen más del 5% del total de su activo.

La institución no tiene otros deudores que representen más del 5% del total de su activo.

**NOTA DE REVELACION 6: Reservas Técnicas.**

**Disposición Décima Cuarta:** Índice de suficiencia.  
(anexo XII).

La institución da a conocer la información relativa al índice de suficiencia de sus reservas de riesgos en curso correspondientes de cada una de sus operaciones y ramos, al cierre del ejercicio en reporte así como de los cuatro ejercicios anteriores.

ANEXO XII  
ING Salud

Miles de Pesos

| Índice de Suficiencia de las Reservas de Riesgos en Curso* |               |               |               |               |            |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| Análisis por Operación y Ramo                              | %             |               |               |               |            |
|  | 2007          | 2006          | 2005          | 2004          | 2003       |
| <b>Salud</b>   | <b>60.38%</b> | <b>62.82%</b> | <b>57.44%</b> | <b>60.38%</b> | <b>N/A</b> |

\* Para Salud el índice se obtiene como el cociente de dividir el valor esperado de las obligaciones futuras por concepto de pago de reclamaciones y beneficios esperados de las pólizas en vigor entre el valor de la prima de riesgo no devengada de las pólizas.

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

**Disposición Décima Quinta:** Reservas técnicas especiales de ramos autorizados para su constitución.

Con relación a las reservas técnicas especiales que establece la disposición décima quinta de la circular 18.2.2. La compañía no cuenta con Reservas Técnicas Especiales en ningún ramo que opera.

**Disposición Décima Sexta:** Triangulo de desarrollo de siniestros.  
(anexo XIII)

#### ANEXO XIII SALUD OCURRIDO

| Datos históricos sobre los resultados del triangulo de desarrollo de siniestros por Operación v Ramo. |        |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Año en que ocurrió el siniestro   |        |        |        |        |        |
| Provisiones y pagos   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   |
| En el mismo año   | 28,381 | 43,950 | 50,722 | 55,144 | 57,222 |
| Un año después  | 6,539  | 11,224 | 11,203 | 10,343 |        |
| Dos años después  | 50     | 93     | 92     |        |        |
| Tres años después   | 2      | -1     |        |        |        |
| Cuatro años después   | 1      |        |        |        |        |

|                                  |        |        |         |         |         |
|----------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|
| Estimación de Siniestros Totales | 34,973 | 55,266 | 62,016  | 65,487  | 57,222  |
| Siniestros Pagados               | 34,901 | 53,841 | 60,215  | 63,822  | 55,705  |
| Provisión por Siniestros         | 73     | 1,426  | 1,801   | 1,665   | 1,518   |
| Prima devengada                  | 45,932 | 87,174 | 112,300 | 134,513 | 141,302 |

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**NOTA DE REVELACION 8: Reaseguro y Reaseguro Financiero**

**Disposición Vigésima:** Objetivos, Políticas y Prácticas para retener, transferir y mitigar los riesgos de seguros asumidos.

(Anexos XIV, XV)

Al 31 de diciembre de 2007 la institución no tiene operaciones de reaseguro y reaseguro financiero.

Nombre, Calificación y Porcentaje de cesión por Reasegurador.

ANEXO XIV  
ING Salud

Miles de Pesos

| Número | Nombre del reasegurador | Registro en el RGRE* | Calificación de Fortaleza Financiera | % cedido del total** | % de colocaciones no proporcionales del total *** |
|--------|-------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------|---|
| N/A    | N/A                     | N/A                  | N/A                                  | N/A                  | N/A   |
|        | Total                   |                      |                                      | 100%                 | 100%  |

Nombre y porcentaje de Participación con Intermediarios de Reaseguro.

ANEXO XV  
ING Salud

Miles de Pesos

|  | Monto |
|--|-------|
| Prima Cedida más Costo de Reaseguro No Proporcional Total                | N/A   |
| Prima Cedida más Costo Pagado No Proporcional colocado en directo        | N/A   |
| Prima Cedida más Costo Pagado No Proporcional colocado con intermediario | N/A   |

| Número | Nombre de Intermediario de Reaseguro | % Participación* |
|--------|--------------------------------------|------------------|
| N/A    | N/A                                  | N/A              |
|        | Total                                |                  |

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

**Disposición Vigésima Primera:** Existencia de contratos de reaseguro.

Al 31 de diciembre de 2007 la institución no tiene operaciones de reaseguro.

**Disposición Vigésima Segunda:** Saldos de las cuentas por cobrar y pagar a reaseguradores.

(anexo XVI).

Saldos por cobrar y por pagar con los reaseguradores.

ANEXO XVI  
ING Pensiones

Miles de Pesos

| Antigüedad                      | Nombre del reasegurador | Saldo de cuentas por cobrar * | % Saldo/Total | Saldo de cuentas por pagar* | % Saldo/Total |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| Menor a 1 año                   | N/A                     | N/A                           | N/A           | N/A                         | N/A           |
| Mayor a 1 año y menor a 2 años  | N/A                     | N/A                           | N/A           | N/A                         | N/A           |
| Mayor a 2 años y menor a 3 años | N/A                     | N/A                           | N/A           | N/A                         | N/A           |
| Mayor a 3 años                  | N/A                     | N/A                           | N/A           | N/A                         | N/A           |
| Total                           |                         |                               |               |                             |               |

**NOTA DE REVELACION 9: Margen de Solvencia.**

**Disposición Vigésima Cuarta:** Requerimiento de capital.

A continuación se presenta la información del requerimiento de capital al cierre de los ejercicios 2007, 2006 y 2005, indicando los componentes que integran el requerimiento conforme a las reglas para el capital mínimo de garantía.

**ING SALUD, S.A. DE C.V.**

**Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007**

(Cifras en miles de pesos)

**ANEXO XVII**

ING Salud

Miles de Pesos

| <b>Suficiencia de Capital</b>                                     |                       |                       |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Concepto</b>   | <b>Monto</b>          |                       |                       |
|   | <b>Ejercicio 2007</b> | <b>Ejercicio 2006</b> | <b>Ejercicio 2005</b> |
| I.- Suma Requerimiento Bruto de Solvencia                         | \$ 15,117             | \$ 18,661             | \$ 13,863             |
| II.- Suma Deducciones   | 0                     | 0                     | 0                     |
| III.- Capital Mínimo de Garantía (CMG) = I - II                   | 15,117                | 18,661                | 13,863                |
| IV.- Activos Computables al CMG                                   | 69,979                | 53,595                | 28,045                |
| <b>V.- Margen de solvencia (Faltante en Cobertura) = IV - III</b> | <b>54,862</b>         | <b>34,934</b>         | <b>14,182</b>         |

**NOTA DE REVELACION 10: Cobertura de Requerimientos Estatutarios**  
**Disposición Vigésima Quinta:** Cobertura de requerimientos estatutarios: Reservas Técnicas, RMC y Capital Pagado.  
 (anexo XXI)

La institución informa respecto a la forma en que las inversiones cubrieron los requerimientos estatutarios de reservas técnicas (incluyendo el de liquidez), capital mínimo de garantía y capital mínimo pagado al cierre del ejercicio 2007, 2006 y 2005.

**ANEXO XVIII**

ING Salud

Miles de Pesos

| <b>Cobertura de requerimientos estatutarios</b> |                            |                       |                       |                            |                       |                       |
|---|----------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Requerimiento Estatutario</b>                | <b>Indice de Cobertura</b> |                       |                       | <b>Sobrante (Faltante)</b> |                       |                       |
|   | <b>Ejercicio 2007</b>      | <b>Ejercicio 2006</b> | <b>Ejercicio 2005</b> | <b>Ejercicio 2007</b>      | <b>Ejercicio 2006</b> | <b>Ejercicio 2005</b> |
| Reservas técnicas <sup>1</sup>                  | 1.47                       | 1.53                  | 1.41                  | \$ 40,872                  | \$ 51,051             | \$ 28,045             |
| Capital mínimo de garantía <sup>2</sup>         | 4.63                       | 2.87                  | 2.02                  | 54,862                     | 34,934                | 14,182                |
| Capital mínimo pagado <sup>3</sup>              | 10.65                      | 9.36                  | 6.86                  | 63,684                     | 51,855                | 35,317                |

<sup>1</sup> Inversiones que respaldan las reservas técnicas / reservas técnicas.

<sup>2</sup> Inversiones que respaldan el capital mínimo de garantía más el excedente de inversiones que respaldan las reservas técnicas / requerimiento de capital mínimo de garantía.

<sup>3</sup> Los recursos de capital de la institución computables de acuerdo a la regulación / Requerimiento de capital mínimo pagado para cada operación y/o ramo para los que esté autorizada la institución.

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

#### **NOTA DE REVELACION 12: Administración de Riesgos.**

**Disposición Vigésima Séptima:** Identificación y descripción de riesgosos derivados de obligaciones contraídas.

**Disposición Vigésima Octava:** Medidas adoptadas para la medición y administración de riesgos.

**Disposición Vigésima Novena:** Concentraciones o cúmulos de riesgos técnicos los que están expuestos

#### **1 Política de Administración de Riesgos**

Administrar prudentemente los recursos de ING Salud S.A. de C.V., procurando en todo momento obtener los mejores rendimientos ajustados por riesgo.

#### **2 Metodologías**

##### **2.1 Riesgo de Mercado**

El riesgo de mercado de ING Salud S.A. de C.V. se cuantifica a partir del VaR de mercado el cual se calcula dentro institución utilizando dos metodologías. La primera es el VaR histórico (requerimiento legal) y la segunda es a través del modelo simulación de Montecarlo. En ambos se utiliza un horizonte de tiempo de un día, mientras que el nivel de confianza es del 95% para el VaR histórico, y 99% para la metodología simulación de Montecarlo.

El VaR de mercado representa, a groso modo, el monto máximo que puede perder el valor del portafolio en un día con una probabilidad del 99%. Cabe mencionar que el modelo simulación Montecarlo se determina en función de las volatilidades y de las correlaciones de los activos que integran al portafolio sobre la base de mil escenarios generados. En el caso del VaR histórico éste se determina a partir de las variaciones de los últimos 500 días de los precios de los activos que conforman la cartera.

##### **2.2 Riesgo de Crédito**

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

Este tipo de riesgo se controla por dos metodologías, la tradicional y la probabilística, misma que se describen a continuación:

#### **2.2.1 Metodología Tradicional**

El proceso de asignación de calificación crediticia se divide en dos etapas. En la primera etapa se calculan con la información financiera proporcionada por los emisores, diversas razones que permiten asignar una calificación previa del 1 al 14. En la segunda etapa se realiza un modelo operativo de la empresa considerando la estructura de la industria en la que participa, la calidad de su administración y el entorno macroeconómico. Con los resultados de este modelo se realizan simulaciones que le permiten al analista determinar la calidad crediticia del emisor. En el análisis final se consideran los aspectos cualitativos y cuantitativos de la emisora a partir de los cuales la dirección de riesgos otorga una calificación interna a la emisión. Dicha calificación se determina en función de la fortaleza de pago del emisor.

#### **2.2.2 Metodología Probabilística**

El riesgo de crédito probabilístico del portafolio se cuantifica a partir del VaR de crédito el cual se calcula en ING Salud S.A. de C.V. utilizando la metodología de creditmetrics. El objetivo de ésta metodología es proporcionar un proceso para estimar la distribución del valor de cualquier portafolio en función de cambios en la calidad crediticia de los activos que lo conforman. En el modelo se utiliza un horizonte de tiempo de un año, así como un nivel de confianza del 99%.

En otras palabras, calcular el monto máximo que puede perder el valor del portafolio como consecuencia de un cambio de calificación de alguno(s) de los instrumentos que lo componen, en un año con una probabilidad del 99%.

#### **2.3 Riesgo de Liquidez**

Para cuantificar éste riesgo se consideran los diferenciales Compra-Venta para todos los instrumentos de deuda en cartera.

Utilizando los modelos de valuación que se tienen incorporados en el modelo de VaR de mercado, se calculará la pérdida esperada derivada del diferencial entre condiciones promedio y de venta. Es decir, se realizan dos valuaciones: en la primera se utilizan los factores utilizados en el cálculo del VaR de mercado (condiciones promedio de Compra-Venta) y en la segunda, los factores con el diferencial entre las condiciones promedio y las de venta. La diferencia en ambas valuaciones constituye la pérdida esperada. El indicador final de riesgo de liquidez, será el porcentaje de la pérdida esperada por liquidez respecto al valor del portafolio (valuado a precios promedio).

### **3 Estructura**

La estructura de riesgos de ING Salud S.A. de C.V. esta integrada por la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR) y por el Comité de Riesgos al cual le reporta la primera. El Comité de Riesgos le reporta al Consejo de Administración de ING Salud S.A. de C.V., es precedido por el director general y tiene como secretario al responsable de la UAIR. Cabe

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

destacar que la UAIR mantiene una total independencia con las demás áreas de ING Salud S.A. de C.V.

#### 4 Procedimientos

La UAIR identifica, mide, monitorea e informa al Comité de Inversión de ING Salud S.A. de C.V., al Comité de Riesgos, al director general de ING Salud S.A. de C.V. y al contralor normativo, los riesgos que enfrenta ING Salud S.A. de C.V. en sus operaciones. Dicha unidad contempla cinco tipos de riesgos, de mercado, de crédito, de liquidez, legales y operativos. Los primeros tres son cuantificables y se controlan a partir de límites cuantitativos y los últimos dos son cualitativos y se regulan a través de controles internos.

El Comité de Riesgos propone para la aprobación del Consejo de Administración, los límites para los riesgos cuantificables y los controles internos para los no cuantificables, así como las políticas y procedimientos para identificar, medir, monitorear e informar los riesgos. Este órgano vigila que la realización de las operaciones se ajuste a los límites, políticas y procedimientos antes mencionados.

El Consejo de Administración autoriza, regula y modifica, en caso de ser necesario, todo lo referente a la administración de riesgos de la ING Salud S.A. de C.V.

#### 5 Información de Riesgos Cuantificables al 31 de diciembre de 2007

La medida oficial de riesgo de mercado utilizada por la compañía es el VaR Histórico el cual se situó como muestra la siguiente tabla:

| Portafolio | VaR (Histórico) |
|------------|-----------------|
| SALUPE R   | 0.0000%         |
| SALUCA P   | -0.0152%        |

Dicho dato se interpreta de la siguiente forma: La pérdida máxima esperada del valor total del portafolio para el 2 de enero de 2008 con un nivel de confianza del 95%. Cabe destacar que tasas de los instrumentos se explican:

| Portafolio | Instrumentos en Tasa Nominal | Instrumentos en Tasa Real |
|------------|------------------------------|---------------------------|
| SALUPE R   | 100.00%                      | 0.00%                     |
| SALUCA     | 100.00%                      | 0.00%                     |

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

|   |  |  |
|---|--|--|
| P |  |  |
|---|--|--|

Con respecto al VaR de crédito y al VaR de liquidez se anexa la siguiente tabla:

| Portafolio | VaR (Liquidez) | VaR (Mercado) |
|------------|----------------|---------------|
| SALUPER    | 0.00%          | 0.00%         |
| SALUCAP    | -0.88%         | -0.02%        |

En cuanto a la sensibilidad de los portafolios, podemos comentar que estos tuvieron al 31 de diciembre invertidos los montos con sus respectivas duraciones mostradas en la siguiente tabla:

| Portafolio | Valor en Pesos de instrumentos en pesos | Duración de instrumentos en pesos |
|------------|---|-----------------------------------|
| SALUPER    | 15,427,369.00                           | -                                 |
| SALUCAP    | 133,653,441.47                          | 1.25                              |

A continuación se muestran las pérdidas si las tasas en pesos, udis y dólares aumentaran en 1%:

| Portafolio | Pérdida si las tasas en pesos aumentan en 1% |
|------------|--|
| SALUPER    | -  |
| SALUCAP    | 1,664,895.48                                 |

#### 6 Ingresos del responsable de las inversiones

Cabe mencionar que la parte variable del ingreso de los integrantes del área de inversiones se encuentra ligado al desempeño del portafolio.

#### **NOTA DE REVELACION 14: Otras Notas de Revelación.**

**Disposición Trigésima Tercera:** Nombre del Auditor Externo.

El auditor externo que emitió su opinión sobre los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2007, así como el dictamen actuarial sobre las reservas técnicas fue "Mancera E&Y", los cuales fueron emitidos sin salvedades.

## ING SALUD, S.A. DE C.V.

### Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2007

(Cifras en miles de pesos)

**Disposición Trigésima Quinta:** Otras notas que se consideran para su revelación.

- a) Durante el ejercicio 2008, la CNSF está en proceso de modificar algunas reglas de registro contable adecuándose a las Normas de Información Financiera (NIF), con el objeto de que la Información Financiera sea comparable. A la fecha se desconoce el alcance de estos cambios y su posible efecto en los estados financieros.
- b) Con fecha 12 de febrero de 2008, ING Group N.V. (tenedora última de la Institución) anunció que alcanzó un acuerdo con la aseguradora francesa AXA para vender parte de sus negocios mexicanos, Seguros ING, S.A. de C.V., ING Salud, S.A. de C.V. e ING Fianzas, S.A.

Esta transacción está sujeta a la aprobación de varias autoridades regulatorias nacionales y está previsto que se concluya en el transcurso de 2008.